

Beleidsplan Child's Destiny of Hope 2024-2028



Index

1. Child's Destiny of Hope	3
2. Inspiratie.....	3
3. Visie	4
4. Kernwaarden	4
5. Doelstellingen.....	4
6. Strategie en realisatie.....	5
7. Organisatie	6
8. Financiën	6

1. Child's Destiny of Hope

Child's Destiny of Hope is officieel opgericht op 19 oktober 2006. De statuten van de stichting zijn vastgesteld door notaris Krol in Zoetermeer.

Child's Destiny of Hope (CDHope) is opgericht door Tim en Wilma Omalla. Zij zijn in 2007 vertrokken naar Oeganda vanuit de roeping en passie om een weeshuis te starten. Van 2007 tot en met 2009 leidden zij eerst een weeshuis in Kampala. Toen zij in 2009 het pand in Kampala dienden te verlaten, kregen zij de beschikking over een voormalige kliniek in Chawolo en hebben zij zich in Chawolo gevestigd. Chawolo ligt in het zuidoosten van Oeganda, zo'n 30 km van de stad Tororo. De kliniek hebben zij omgebouwd tot een kindertehuis. Tegelijkertijd kregen zij ook de beschikking over ongeveer 10 hectare grond gelegen achter dit kindertehuis. Dat gaf Tim en Wilma de mogelijkheid om hun activiteiten verder uit te bouwen en op andere manieren te gaan werken aan de ontwikkeling van het dorp Chawolo en omgeving. Onderwijs hebben zij toen als speerpunt van hun activiteiten gekozen. In 2012 is begonnen met kleuteronderwijs, gevolgd in 2013 met middelbaar onderwijs. In 2014 werd ook gestart met onderwijs op de lagere school. Gelukkig kon de huisvesting op tijd meegroeien met de toename van het aantal klassen. Eind 2018 werd de bouw van de lagere school gerealiseerd, dit was de laatste fase voor de huisvesting van de schoolactiviteiten. In 2022 werd gestart met pré-kindergarten. Het aantal leerlingen in het nieuwe schooljaar 2023 was 375, hiervan zitten ongeveer 50 kinderen in de pré-kindergarten.

2. Inspiratie

Wij worden gedreven door Gods liefde en zijn opdracht de naaste als onszelf lief te hebben.

CDHope trekt zich het gebrek aan perspectief en hoop bij het overgrote deel van de Oegandese bevolking en heel specifiek die van de inwoners van Chawolo en omgeving aan. Dit gebrek aan perspectief en hoop is des te schrijnender voor de kinderen. CDHope wil bijdragen aan het doorbreken van deze vicieuze cirkel.

Gesterkt door onze overtuiging dat het evangelie ook voor de mensen in Oeganda een krachtig inspiratiebron kan zijn, werkt CDHope vanuit de visie en overtuiging dat leven met en vanuit God hierin het verschil kan maken. Zij wil daarom deze blijde boodschap onder de bevolking van Chawolo en omgeving verspreiden en richt zich ten eerste op de kinderen als meest kwetsbare onder hen.

Het motiveert CDHope hierin doorbraken te bereiken. Dat begint met het persoonlijk voorleven van een levenswijze, die gebaseerd is op gezonde levensprincipes en zo wordt overgedragen aan de volgende generatie.

Bovenstaande is onze inspiratie, en wij willen niet dat een andere visie een reden mag zijn voor andersdenkenden om kinderen en volwassenen tijdens onze activiteiten buiten te sluiten. Zij mogen aansluiten mits zij onze principes accepteren/onderschrijven.

3. Visie

Wij willen de kwetsbare kinderen weer hoop geven door middel van onderwijs en persoonlijke aandacht en training

De visie van CDHope is het herstellen van hoop bij de kwetsbare kinderen door voeding, onderwijs en persoonlijke training. Zo krijgen kinderen een kans op een betere toekomst. Onderwijs en training in kleine en toegewijde groepen in de plaatselijke omgeving is daarin van groot belang. CDHope richt zich op kinderen, omdat zij de meest kwetsbare zijn van de samenleving en meer open staan voor verandering en die bepalend kan zijn voor hun toekomst. Kinderen kunnen ook een inspiratiebron voor ouders, broers en zussen zijn. Op die manier kunnen zij tijdens hun ontwikkeling het gezin, waarin zij leven, inspireren om zich met hen verder te ontwikkelen.

4. Kernwaarden

Wij willen ten alle tijden onze kernwaarden uitdragen.

In de wijze waarop wij onze visie en inspiratie delen, laten wij ons leiden door onze kernwaarden en dragen die uit in alle activiteiten van CDHope.

Onze kernwaarden zijn;

- Openheid
- Eerlijkheid
- Rechtvaardigheid
- Respect
- Aandacht
- Geduld
- Dienen
- Verantwoordelijkheid
- Transparantie

5. Doelstellingen

Wij willen met onderwijs en zorg de kinderen een plaats geven in de gemeenschap en hoop geven op een goede toekomst.

CDHope heeft vanuit christelijke en humanitaire beweging de volgende hoofddoelstellingen gedefinieerd. Geen enkele doelstelling heeft het oogmerk om winst te maken. Alle initiatieven van CDHope zijn gericht op efficiëntie en duurzaamheid binnen het kader van een gezond financieel beleid.

- a) Het bieden van onderdak, voeding en zorg aan kinderen zonder gezin.
- b) Het voor kinderen, die vanwege hun thuissituatie niet naar school gaan, mogelijk maken om toch naar school te kunnen gaan.
- c) Het verzorgen van kwalitatief onderwijs en persoonlijke training voor kinderen in Chawolo en omgeving.
- d) Het ontwikkelen van christelijk jongerenwerk voor de kinderen uit het huis, de school en het dorp.
- e) Het realiseren van aanvullende faciliteiten in Chawolo om onderwijs en ontwikkeling te ondersteunen.
- f) Het trainen van lokale medewerkers met als doel dat deze plaatselijke medewerkers zelfstandig leren te werken en de eigen ontwikkeling in stand gaan houden.
- g) Het integreren van de CDHope initiatieven binnen de bevolking van Chawolo en omgeving. CDHope is zich bewust van het feit dat zonder steun en medewerking van de lokale bevolking de initiatieven niet succesvol zullen zijn/blijven.

6. Strategie en realisatie

Om de doelstellingen te realiseren, is het beleid van CDHope erop gericht om met een krachtige organisatie en een effectief programma in zowel Oeganda als in Nederland te werken. De volgende initiatieven zijn de hoofdpunten van beleid om de doelstellingen te realiseren:

- a) Het werven van sponsors die de kosten van inwoning dragen van kinderen, die niet binnen een gezin onderdak vinden en door CDHope worden opgevangen in het CDHope Home.
- b) Het werven van sponsors, die de volledige onderwijskosten van kinderen voor hun rekening nemen.
- c) Het werven van sponsors die een deel van de onderwijskosten van kinderen voor hun rekening willen nemen. De bijdragen van deel-sponsors worden gestort in een sponsorfonds. Vanuit het sponsorfonds wordt het kinderen mogelijk gemaakt onderwijs te volgen.
- d) Het werven van sponsors die regelmatig of eenmalig donaties aan CDHope overmaken.
- e) Het organiseren van acties om inkomsten te genereren voor het realiseren van projecten. Voorbeelden van projecten zijn bijvoorbeeld faciliteiten voor onderwijs of die voorzien in verbetering van basis levensbehoeften.
- f) Om zeker te stellen dat de initiatieven van CDHope in Chawolo en omgeving een duurzaam karakter krijgen, worden de volgende doelstellingen in de activiteiten geïntegreerd:
 - Alvorens een kind als sponsorkind wordt aangenomen, vindt een gesprek met de ouders van het kind plaatst. In het gesprek komen de doelstellingen van CDHope aan de orde, evenals het onderwerp hoe ouders kunnen bijdrage om de doelstellingen te realiseren.
 - De CDHope activiteiten zijn gericht op de jeugd. De jeugd staat open voor nieuwe ideeën en veranderingen, zij ervaren de activiteiten van CDHope en zullen hun beleving in gezinnen en onder de bevolking uitdragen.
 - CDHope richt zich op de invloed die kinderen op het gezin kunnen hebben.
 - Plaatselijke vrijwilligers worden betrokken bij de uitvoering van taken van CDHope. Ook kan CDHope bepaalde structurele deeltaken tegen betaling door de plaatselijke bevolking laten uitvoeren.
 - Ouders die een bijdrage voor onderwijs van hun kinderen kunnen betalen, wordt een bijdrage voor het onderwijs gevraagd. Desgewenst is een andere vorm van bijdrage bespreekbaar.

Richtlijnen voor het bepalen van projecten

Aangegeven door vragen uit het 'veld' bepaalt het bestuur of deze vragen passen binnen het beleid van de stichting. Bij goedkeuring wordt de vraag als project gedefinieerd en in de Lange Termijn Financieel Planning (LTFP) en meerjarenbegroting opgenomen. De LTFP bevat derhalve naast de inkomsten en uitgaven ook een projecten planning voor de aankomende jaren.

7. Organisatie

CDHope is gestart als stichting in Nederland. Het bestuur van deze stichting ondersteunt de leiding in Chawolo bij de uitvoering van het lokale beleid. In 2015 zijn de activiteiten in Oeganda ondergebracht in een CBO (Community Based Organisation).

Organisatie Nederland

De organisatie in Nederland wordt gevormd door het bestuur. Het bestuur is in nauwe samenwerking met de leiding in Chawolo verantwoordelijk voor het beleid.

Het bestuur ondersteunt personen die bij het uitvoeren van diverse taken zoals PR/communicatie en fondsenwerving.

De taakverdeling bestuur is als volgt:

Bestuur

Voorzitter:	Henk van der Vliet
Secretaris:	Aad Dekker
Penningmeester:	Bert van Koerten
Projecten/activiteiten:	Paul Taming
Kindsponsoring:	Nellie van der Vliet-Beijeman

Contactpersoon Crossroads

International Church of The Hague: Tonny Smit

Organisatie in Oeganda

CDHope is in Oeganda een CBO. De directie zijn Tim en Wilma Omalla die permanent in Chawolo wonen. Zij geven leiding aan de stafmedewerkers van CDHope Home en de leerkrachten van de scholen.

8. Financiën

Inkomsten

Om structureel financiële inkomsten te genereren en omdat de binding tussen sponsor en kind een extra motivatie is, heeft de stichting ervoor gekozen een ouder-kind-sponsorprogramma op te zetten. Deze sponsorinkomsten dekken de kosten voor inwoning in het tehuis en het onderwijsprogramma.

Naast de inkomsten van sponsoren ontvangt de stichting regelmatige en eenmalige giften. Deze inkomsten worden gebruikt ter verdere dekking van voornamelijk de lokale exploitatie kosten in Chawolo.

Faciliteiten voor onderwijs en verbetering van basis levensbehoeften worden gefinancierd uit projectmatige fondswervingsacties.

Bestedingsbeleid

Het CDHope bestuur bestaat uit vrijwilligers. In Nederland worden dan ook minimale kosten gemaakt. De bestedingen die in Nederland gedaan worden komen voort uit:

- Kantoorkosten.
- Heffingen en lidmaatschappen
- Verzekeringen.
- Bankkosten.

De voorwaarden van de uitgaven in Oeganda en de controle daarop zijn vastgelegd in een financieel beleidsplan. De uitgaven van de directie in Chawolo bestaan o.a. uit:

- Salariskosten directie, staf en leerkrachten.
- Voeding-, kleding- en medische kosten voor inwonende- en onderwijsvolgende kinderen.
- Kosten kinderprogramma.
- Transportkosten.
- Kosten onderwijsmiddelen.
- Bankkosten
- Onderhoudskosten

Financiële duurzaamheid

Financiële zekerheid t.a.v. de exploitatie van de scholen is gewaarborgd bij een minimaal aantal sponsorkinderen dat aan het onderwijsprogramma deelneemt. Daarom is het beleid van de stichting op gericht om elk jaar het daarvoor benodigde aantal (nieuwe) sponsoren te werven en te behouden.

Een tweede punt van beleid voor financiële duurzaamheid ligt op het terrein van het creëren van weerstandsvermogen. De stichting voert een beleid om het vermogen een veelvoud van de maandelijkse exploitatie-uitgaven te laten zijn met als minimum 2x en het maximum van 6x.